

Udine 12/10/2017
Prot: 507-OL/ms

Al Presidente
Ai consiglieri di amministrazione
Ai responsabili amministrativi-finanziari
delle Cooperative associate in indirizzo

Loro Sedi

Commissione finanza e sviluppo

In continuità con gli eventi organizzati gli anni scorsi, per approfondire i temi inerenti la gestione della finanza d'impresa, la Commissione Finanza e Sviluppo istituita da Legacoop FVG organizza gratuitamente per tutte le associate un percorso di formazione in ambito finanziario nei giorni:

31 ottobre, 7 e 14 novembre 2017 – dalle ore 9.00 alle ore 13.0
presso la sala riunioni di Legacoop FVG in via D. Cernazai n. 8 a Udine
con il dott. Daniele Vidoni – commercialista, revisore contabile
su

IL CONTROLLO DI GESTIONE, LA PROGRAMMAZIONE, LA FINANZA D'IMPRESA

Nella maggior parte delle imprese di piccole dimensioni (ma non solo) la predisposizione di un business plan o di un budget è relegata alla fase di avvio, magari perché richiesto da leggi agevolative o dalle banche alle quali si chiedono finanziamenti. Invece il **business plan e il budget (anche di tesoreria) dovrebbero essere la base** su cui si costruisce l'avvio ma anche la prosecuzione dell'attività di ogni azienda. La loro redazione è essenziale per la vita di una impresa, sia piccola sia di grandi dimensioni.

Scopo di queste giornate di studio sarà riprendere concetti magari già conosciuti, approfondire procedure di redazione e lettura e soprattutto affrontare casi specifici di gestione aziendale, ad esempio: verificare se l'attività caratteristica genera flussi di cassa sufficienti per la restituzione di un nuovo prestito, applicare sistemi di pianificazione finanziaria ad un caso specifico, capire quanta finanza serve per sostenere lo sviluppo come una nuova commessa, quale tipo di controllo applicare per intervenire in tempo con i correttivi. Il tutto per impadronirsi di ulteriori competenze e metodi.

Obiettivi degli incontri

Una gestione controllata è **sinonimo di una gestione efficace ed efficiente**, ovvero di una gestione finalizzata al conseguimento degli obiettivi ed all'uso corretto delle risorse disponibili (o acquisibili).

La progettazione di un Sistema di Programmazione e Controllo di gestione muove dalla riconsiderazione di tutti i processi e funzioni aziendali e, pertanto, assume connotazioni sempre peculiari al punto da poter essere ben paragonato ad un abito sartoriale.

Il Corso si propone l'obiettivo di presentare i principali strumenti di cui si avvale un moderno Sistema di Programmazione e Controllo di gestione, evidenziandone la portata informativa e l'utilità.

Metodologia didattica

Gli incontri hanno l'obiettivo di condividere con i partecipanti un modello integrato di analisi dei costi e pianificazione economico-finanziaria necessaria per governare efficacemente le molteplici dinamiche gestionali, con l'intento di incentivare il pieno coinvolgimento dei partecipanti.

Caratterizzato da un approccio fortemente operativo, ci si prefigge di fornire ai partecipanti gli strumenti e le tecniche indispensabili e di immediata applicabilità, per leggere ed interpretare gli eventi gestionali di natura economico finanziaria e porre in essere tempestivamente eventuali azioni correttive.

Il corso si articolerà secondo il seguente programma (dalle ore 9,00 alle ore 13,00):

Martedì 31 ottobre

- Introduzione ai principi che governano l'impresa e il fabbisogno finanziario;
- Approfondimento sulle variabili che governano le performances aziendali;
- L'equilibrio reddituale, patrimoniale e finanziario dell'impresa;
- Capacità informativa del bilancio d'esercizio: punti di forza punti di debolezza.

Martedì 7 novembre

- Riclassificazione e indici di bilancio: lettura dei fatti contabili e alert;
- Capitale circolante netto – analisi e valutazione;
- Gestione della liquidità, metodo di controllo, l'importanza dei flussi finanziari;
- Generare liquidità, assorbire liquidità.

Martedì 14 novembre

- Significato e calcolo del cash flow;
- Interpretazione del rendiconto finanziario;
- Affrontare dal punto di vista finanziario una nuova commessa;
- "Consolidare" il debito di un'azienda;
- Pianificare le esigenze finanziarie dell'impresa.

Ci sarà poi un incontro ulteriore per sperimentare l'utilizzo di un software ed analizzare un caso di studio.

Per motivi organizzativi si chiede di indicare il nominativo e il numero dei partecipanti via fax al n. 04322 99218 oppure via e-mail all'indirizzo segreteria@fvg.legacoop.it

Un caro saluto.

La coordinatrice Commissione Finanza e Sviluppo
Ornella Lorenzoni

